

介護を「サービス業」に 人材・DX戦略 両輪で



アズパートナーズ
植村健志
代表取締役社長 兼 CEO

——介護現場のDXに、業界でもいち早く取り組んできました
植村 17年から「EG A O l i n k」の運用を始めました。当社が主体となって考案した仕組みで、各メーカーの機器や介護記録などの情報をつなぎ、スマートフォンで必要な情報を確認できるようなにしたものです。目的は、サービス品質の向上とスタッフの負担軽減、情報の一元化です。現場で働くスタッフが必要な情報を効率よく把握し、より良いサービスにつなげられることを目指して取り組んできました。

——経営面でのよう
な効果がありましたか
植村 1事業所当たり2000万〜3000万円程度の投資を要しましたが、導入によって効率的な人員配置が可能となり、生産性も格段に向上しました。例えば60室規模のホームでは夜勤スタッフが3人必要だったところ、導入後には定時巡回の必要がなくなったことなどにより、2人体制で対応できるようになった事例があります。導入の意義を実感しています。

——採用面では、新卒採用に強みを持っていますか
植村 当社では20年度から毎年100人以上の新卒採用を続けており、25年度には171人を採用。同時に特定技能外国人の採用にも力を入れています。これまで、フィリピン、インドネシア、ミャンマー、バングラデシュの4カ国から計80人を採用しました。

——サービスの利便性
植村 1日型で、食事や入浴、リハビリ専門職による個別機能訓練、アクティビティなどを提供しています。定員40〜60人規模が基本で、現在の利用者の平均要介護度は1・8程度。平均稼働率は約90%です。

——今後の事業拡大におけるM&Aの活用は
植村 デイと介護付の両方で検討しています。介護付では、現在の建築費を考えると価格を抑えたホームを新設するのは難しい状況です。「アズハイム」シリーズは月額25万〜50万円程度の価格帯ですが、今後、M&Aにより廉価な介護付を展開することも視野に入れています。

——介護業界全体の持続可能性についてはどのように考えますか
植村 DXや生産性向上について、業界内でさらに議論が盛んになることが重要です。私自身、業界団体や協議会にも関わっています。一企業だけで取り組めることには限界があります。

行政への対応も含め、介護現場にテクノロジーを導入しやすい環境を整えていきたい。自社で培った仕組みを介護DXサポート事業として提供し、業界全体の生産性向上につなげていきます。

アズパートナーズ（東京都千代田区）は2004年の設立以来、介護付きホーム（以下・介護付）を主軸にシニア事業を展開し、24年4月には上場を果たした。今後は生産性向上と人材確保を両輪に、デイサービス事業の拡大にも力を入れる。創業者の植村健志社長に、事業戦略や展望を聞いた。

トップインタビュー

介護経営者向け情報紙
——在宅から施設、周辺産業まで——
週刊
高齢者住宅新聞
Elderly Press Newspaper

2026年
8月19日

第855号 毎週水曜日発行

(株)高齢者住宅新聞社
東京都中央区銀座8-12-15
03-3543-6852 (編集部)
発行人 網谷敏数
年間購読料 23,100円

がら、相乗効果を期待しています。

しかしこの1〜2年は、物価高や建築費の上昇により介護付を継続的に新設する上での制約が大きくなっています。一方、単独型のデイは木造平屋建てなどで建築費を比較的抑えることが可能。これまで年間1〜2拠点だった新設を、4〜5拠点に増やしていく考えです。

——サービスの利便性
植村 1日型で、食事や入浴、リハビリ専門職による個別機能訓練、アクティビティなどを提供しています。定員40〜60人規模が基本で、現在の利用者の平均要介護度は1・8程度。平均稼働率は約90%です。

——今後の事業拡大におけるM&Aの活用は
植村 デイと介護付の両方で検討しています。介護付では、現在の建築費を考えると価格を抑えたホームを新設するのは難しい状況です。「アズハイム」シリーズは月額25万〜50万円程度の価格帯ですが、今後、M&Aにより廉価な介護付を展開することも視野に入れています。

——介護業界全体の持続可能性についてはどのように考えますか
植村 DXや生産性向上について、業界内でさらに議論が盛んになることが重要です。私自身、業界団体や協議会にも関わっています。一企業だけで取り組めることには限界があります。

行政への対応も含め、介護現場にテクノロジーを導入しやすい環境を整えていきたい。自社で培った仕組みを介護DXサポート事業として提供し、業界全体の生産性向上につなげていきます。

会社概要

売上高▶236億6100万円
(2026年3月期)
従業員数▶約1900名
(2026年4月1日現在)
事業所数▶介護付きホーム35、
デイサービス20、ショートステイ4
(2026年8月時点)